

# 工程管理中创新模式的发展与应用研究

杜鹏杰<sup>1</sup> 许荣荣<sup>2</sup> 金晶<sup>3</sup>

(1 绍兴市交通建设有限公司 浙江绍兴 312000;

2 浙江绿筑集成科技有限公司 浙江绍兴 312000; 3 浙江绿筑集成科技有限公司 浙江绍兴 312000)

**【摘要】**高科技的升级改造,提高了建筑业的建设水准,我国建筑行业得到了飞速发展,建筑工程管理成为了其中的一项重要内容,其对我国建筑行业的发展意义重大。传统的建筑管理模式已经无法适应现代建筑行业发展的需求,因此,要不断对管理模式进行创新,使其可以适应我国建筑行业发展的需求。

**【关键词】**工程管理;模式创新;工程质量  
doi:10.12159/j.issn.2095-6630.2020.35.3840

## 引言

建筑工程涉猎范围较广,需要应用专业人员与科学管理模式来管理。当前时期,建筑工程观念陈旧,评价方法较为单一。面对这一现状,建筑企业应分析其存在的问题,结合实际进行分析。力争通过管理模式与思维的创新,不断提升工程建设质量,从而有效满足人们需求。

### 1 建筑工程管理创新

#### 1.1 建筑工程管理创新的必要性

工程管理创新是保证建筑施工单位长久发展的动力源泉,而在市场化发展背景下,经济全球化和经济多元化的发展格局,也令管理创新更具研究价值和管理价值,建筑工程管理是一个全方位、多角度的建筑管理工作,其本质是以集约化、扁平化的管理架构,实现工程项目的全面发展、协同发展和创新发展。在新时代格局下,工程管理创新已经成为中国建筑企业发展革新的重要组成部分,其能通过工程设计研发、IT外包、供应链整合等多途径,实现企业生产力和竞争力的提升。同时一个完善的工程项目管理模式,能最大程度降低资源的重复投入,有效实现工程价值的提升和社会价值的提升,是一种能有效协同企业员工,有利于企业长效发展机制形成的重要工作内容。

#### 1.2 建筑工程管理中创新模式的发展趋势分析

建筑工程管理是一个系统且复杂的工作,其优化和创新本质上都是为了提升企业效益,因此在实际的管理过程中,明确发展趋势和发展原则,能为建筑施工单位工作改革提供方向。其发展趋势可以从科学化和科技化两方面来概括。

### 2 建筑工程管理模式不合理的原因

#### 2.1 管理体系不完善

为了确保建筑工程项目的整体效率和质量,依据建筑工程的实际情况,制定一套科学、完善的方法,以及相应的管理体系。简单来说,要在建筑企业中设立相关管理组织或智能部门,由其负责相应的管理工作。但是,从实际情况来看,我国区域地建企业都缺少完善的管理体系。甚至部门企业为了降低成本,取消了企业内的管理部门,或者任意对管理部门裁员的情况,试图通过减少人员的方式,减低人员开销。建筑企业的中管理领域中作业人员数量不断减少,这会降低建筑企业管理质量,会使企业中管理职能部门的功能不完善,无法完成相应的管理工作。

#### 2.2 缺少新的技术支持

建筑工程中施工作业为关键操作。建筑工程不同,施工周期长短也不一样,施工环节也不一样,相应的施工期间使用的材料、技术、设备等方面也不一样。因此,建筑企业应加强施工环节重视。现阶段,很多建筑企业管理缺少新意,且经常出现重复操作情况,这对工程管理创新十分不利。

#### 2.3 材料管理存在漏洞,偷工减料现象严重

建筑材料质量对于建筑工程至关重要,材料管理也是工程管理的重要内容。但在实践中,有的管理人员缺乏责任心,认为材料管理没什么技术,就是“看东西”,造成材料在保管过程中损坏或在使用中没有及时清除有问题的材料,甚至存在偷工减料现象,严重影响工程质量。

### 3 创新建筑工程管理的有效措施

#### 3.1 创新管理体制

建筑工程管理期间,为了保证建筑企业经济效益,建筑企业工程管理期间一定要以经济为中心。另外,建筑企业为了与市场化发展形势相适应,一定要结合国内市场经济调节机制创新工程管理体制。但为了创新建筑工程管理方式,一定要结合当前建筑市场情况与建筑企业实际进行考虑。针对一些大型建筑项目企业来说,为了促进

建筑项目管理工作顺利开展,有必要建立专业项目管理部门。另外,建筑企业还应就其负责项目进行监督与评价,保证资源合理化应用,防止资源浪费及超额问题出现。就小型项目来说,建筑企业可以将其分到小企业当中,主公司主要提供安全监督与指导技术即可。如此,不仅可以确保建筑企业经济效益,还能提供分公司业务能力。为了便于建筑企业资金管理与分配,建筑企业应建立健全资金管理与控制机制,逐渐提升企业资金管理能力。

#### 3.2 加速技术创新

随着现代科技的进步,很多新技术、新方法被应用于建筑工程管理领域,不断推动管理模式的创新。建筑工程需要很多部门共同合作完成,传统依靠人力的管理方法费时费力,而随着现代电子信息技术的发展,很多管理软件和管理技术的应用大大节省了人力,实现了管理效率和管理质量的双提高。在建筑工程管理领域,建筑信息模型技术是一项重要的创新,通过直观的建模技术,大大提高了管理人员的工作效率,并逐渐获得越来越广泛的应用。

#### 3.3 创新管理理念

建筑工程管理期间,应加强管理理念创新,充分认识思维创新在企业发展中的影响,更改传统思维模式,积极创新管理制度、思想、方法。建筑企业应提高工程管理思想重视,同时给予其适当的技术与资金保障。此外,还应将目光放长远,以建筑工程管理模式创新融入到企业战略规划中来,与自身特点相容,便于制定最佳发展规划,确保其与建筑行业发展趋势相符。

#### 3.4 加强创新建筑工程管理模式

建筑企业依据自身情况,通过对创新系统的应用,使企业在市场中的核心竞争力能够得到进一步提高,同时,要提高对信息技术内容的重视,利用信息技术,建设先进的互联网平台,通过对该平台的应用,完成对建筑项目建设中各种风险的预测和预防。建筑企业要在对实际情况进行分析基础上,树立与时俱进理念,对理念进行不断更新,在管理、发展、创新、考核等多个方面加以突破和创新,由被动转为主动,对建筑工程施工中的管理机制进行探索,依据探索结果进行建设,在新模式、新价值的联合运作和管理方面都具有丰富经验,进而增强建筑机构的神圣性和使命感,提升积极性,在工作中发挥主动性。同时,要通过合理方式对建设企业的发展潜力进行挖掘,对管理体系进行完善,对管理的总体结构进行改善,优化优质资源配置,进而促进我国建筑企业发展。

#### 4 建筑工程创新管理模式的未来发展走向分析

建筑工程创新管理模式一是会逐渐走上打造品牌的道路,企业的创新管理模式会逐渐从打造品牌效益方面入手,引进或培养专业化的管理人才,不断更新企业高层的老旧概念,在满足建筑工程质量合格等基础需求后,推出符合市场需求与发展趋势的工程项目。更加深入剖析施工现场与人员对项目的影响,确保品牌产品高质量出售。二是会力求企业实际生产水平与创新理念相契合。虽然近年来大多数建筑企业积极引进、开发的现代化机械设备与施工技术的科技含量不断上升,但仍会存在部分企业好高骛远,追求与自身企业技术含量、生产力水平不相符的创新方案,这样不仅不会提升经济效益,还会增加企业负担。因此,必须追求与企业实际生产水平相符的创新理念。

#### 结束语

建筑工程管理模式创新应用时,在确定管理模式创新要求期间,可以联合创新管理体制、转变管理理念、创新管理技术等方面,不断提高建筑工程管理模式应用水平,确保建筑工程管理模式可以为建筑工程健康发展献力,从而帮助建筑企业获得最佳竞争优势,便于建筑企业获得长久发展效益,最终有效适应市场经济创新要求。

#### 参考文献:

- [1] 王锋. 建筑工程管理中创新模式发展与应用解析[J]. 居业, 2020(01): 184-185.
- [2] 毕茜清. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2019(08): 39-40.
- [3] 李建红. 论建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 四川水泥, 2018(12): 222-223.